

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „LAZDIJŲ LIGONINĖ“

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



VADOVO ŽODIS

Pagrindiniu viešosios įstaigos ligoninės kolektyvo darbo tikslu ir toliau lieka siekis užtikrinti, kad ligoninėje besigydantys pacientai ir dirbantys darbuotojai jaustųsi gerai, būtų patenkinti ligoninėje teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, nuoširdžiu rūpesčiu, aptarnavimo ir bendravimo kultūra, grįsta visuotinai priimtomis etikos normomis, draugiška ir atliepiančia darbuotojų lūkesčius atmosfera kolektyve. Metų bėgyje buvo aiškiai juntama, kad dirbome kaip komanda, kas padėjo sėkmingai įveikti atsirandančius iššūkius ir įgyvendinti iškeltus tikslus. Puikiai suprantame, kad siekdami pagrindinio strateginio tikslo įgyvendinimo, turime nuolat stengtis, kad viešoji įstaiga Lazdijų ligoninė būtų inovatyvi gydymo įstaiga, kurioje būtų pasiektas finansinis stabilumas ir aiškiai juntamas visuomenės pasitikėjimas ligoninės personalu.

ĮSTAIGOS APIBŪDINIMAS

Viešoji įstaiga „Lazdijų ligoninė“ yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) iš Lazdijų rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji sveikatos priežiūros ne pelno įstaiga (toliau – įstaiga), ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, teikiantis jos įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigai suteiktą licenciją. Įstaigoje teikiama aukštos kokybės kvalifikuota ambulatorinė-konsultacinė ir stacionarinė asmens sveikatos priežiūra Lazdijų

rajono savivaldybės ir specializuota pagalba visos respublikos gyventojams. Teikiamų paslaugų užsakovas yra Lietuvos Respublikos Vyriausybė, Valstybinė ir teritorinės ligonių kasos.

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas yra Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimas, teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, prieinamų ir tinkamų įstaigos licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas.

Įstaigos veiklos uždavinys - organizuoti ir teikti sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija.

Įstaigos misija – teikti kokybiškas, įvairiapuses, savalaikes asmens sveikatos priežiūros paslaugas, sukurti aplinką, kurioje įstaigos darbuotojai yra motyvuoti ir jiems sudaromos sąlygos tobulėti, o visi turimi ištekliai yra panaudojami efektyviai ir racionaliai.

Įstaigos vizija – prestižinė rajoninė sveikatos priežiūros įstaiga, orientuota į pacientus ir darbuotojus bei teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas, naudojant šiuolaikiškas medicinos technologijas ir medikamentus.

Kokybės politika – teikti pacientams prieinamą, savalaikę, lygiateisišką, pilnavertę, efektyvią, patikimą ir saugią, kokybės standartus atitinkančią sveikatos priežiūrą ligų diagnostikos, gydymo, slaugos ir reabilitacijos srityse.

Veiklos prioritetai:

1. Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšų panaudojimo efektyvumo didinimas;
2. Pacientų eilių optimalus reguliavimas, atsižvelgiant į įstaigos gydytojų skaičių, jų darbo krūvius ir sutartis su teritorine ligonių kasa;
3. Korupcijos prevencijos galimų apraiškų šalinimas;
4. Pacientų saugos ir medicininių paslaugų kokybės užtikrinimas.

Veiklos efektyvumo didinimo kryptys ir planai – tai racionalus žmogiškųjų išteklių, technologijų ir ūkinių išteklių naudojimas ir taupymas, detalus išlaidų planavimas.

Pagrindinės funkcijos ir teikiamos paslaugos atitinka įstaigos įstatuose numatytus reikalavimus. Savo veiklai vykdyti įstaiga turi galiojančią licenciją.

Bendroji dalis

Pagrindinis įstaigos tikslas įgyvendinamas organizuojant ir teikiant kvalifikuotas antrines ambulatorines bei stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo medicininės paslaugas gyventojams. Pagrindinės įstaigos veiklos sritys: asmens sveikatos priežiūros paslaugų nurodytų įstaigos licencijoje teikimas. 2023 metais įstaiga teikė šių rūšių sveikatos priežiūros paslaugas:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai tiesiogiai nemoka sveikatos priežiūros įstaigoms, o jos apmokamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis), valstybės ar savivaldybių biudžetų.

2. Mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai (juridiniai ir fiziniai asmenys) privalo sumokėti. Šių paslaugų sąrašą, kainas, kainų indeksavimo ir paslaugų teikimo tvarką tvirtina Sveikatos apsaugos ministerija ir Lazdijų rajono savivaldybės taryba (2019m. gruodžio 25d. sprendimas Nr. 5TS-218).

Paslaugų apmokėjimui iš PSDF biudžeto įstaiga buvo sudariusi sutartį su Vilniaus teritorinė ligonių kasa, Lazdijų rajono savivaldybė patenka į šios teritorinės kasos veiklos zoną. 2023 metų sutartyse numatytų sutartinių sumų įvykdymas **97,09 proc.**

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 4 dalimi, vykdydama Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 22 d. įsakymą Nr. V-589 „Dėl Sveikatos centrui priskiriamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. liepos 25 d. priima sprendimą Nr. 5TS-78 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės sveikatos centro kūrimo inicijavimo“.

Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. spalio 12 d. priima sprendimą Nr. 5TS-149 „Dėl pritarimo reorganizuoti viešąsias įstaigas“.

Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. gruodžio 7 d. sprendimu Nr. 5TS-196 „Dėl viešosios įstaigos „Lazdijų savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centras“ reorganizavimo, prijungiant ją prie viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ patvirtintas reorganizavimo sąlygų aprašas.

Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. sausio 31 d. sprendimu Nr. 5TS-246 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. gruodžio 7 d. sprendimo NR. 5TS-196 „Dėl viešosios įstaigos „Lazdijų savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centras“ reorganizavimo, prijungiant ją prie viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ pakeitimo taryba nusprendžia :

1. Pakeisti Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. gruodžio 7 d. sprendimą Nr. 5TS-196 „Dėl viešosios įstaigos „Lazdijų savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centras“ reorganizavimo, prijungiant ją prie viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“:

1.1. Pakeisti 2.1 papunktį ir viešosios įstaigos „Lazdijų savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centras“ bei viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ reorganizavimo sąlygų aprašą išdėstyti.

Ligoninės lovų struktūra

Struktūrinių pavadinimas	Stacionaro lovos 2022-12-31	Stacionaro lovos 2023-12-31
Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius	46	46

Paliatyviosios slaugos lovos	2	2
Slaugos ir palaikomojo gydymo lovos	44	44
Terapijos-geriatrijos skyrius:	40	40
Vidaus ligų	30	30
Geriatrijos ligų	10	10
Chirurginio profilio skyrius su operacine ir intensyviaja terapija:	18	18
Chirurgijos traumatologijos	12	12
Dienos chirurgijos	3	3
Reanimacijos	3	3
Ginekologijos	-	-
Bendras lovų skaičius:	104	104

Ligoninė šiuo metu yra daugiaprofilinė, jos infrastruktūra gera ir gali puikiai teikti Lazdijų savivaldybės gyventojams II-ojo lygio sveikatos priežiūros paslaugas. Artimiausiais metais siūlomų paslaugų apimtis reikėtų išlaikyti, puoselėti, pagal galimybes papildyti naujomis (konsultacijų poliklinikoje) bei pažangiais gydymo metodais. Kas savaitę organizuojami pasitarimai su gydytojais, skyrių vedėjais ir vyresniosiomis slaugytojomis – slaugos administratorėmis. Pasitarimų metu analizuojamos darbinės veiklos problemos, dalijamasi pažangia patirtimi, siekiama numatyti veiksmus, gerinančius teikiamų paslaugų kokybę, supažindinama su naujausiais teisės aktais. Sėkmingai veikia ankstesniais laikotarpiais įgyvendinti e.sveikatos funkcionalumai tai: įstaigos laboratorijos įrenginiai sujungti į vieningą regioninę informacinę sistemą (ESIS), laboratorinių tyrimų užsakymas ir rezultatų gavimas, ambulatorinių pacientų priėmimas, priėmimas stacionariniam gydymui, ambulatorinių apsilankymų planavimas, ambulatorinis gydymas, paslaugų teikimas priėmimo –skubios pagalbos poskyryje, stacionarinis gydymas, hospitalizacijų ir operacijų planavimas, ataskaitos ir informacijos analizė, dokumentų sukūrimas, paciento katalogo tvarkymas. Šiuo metu **100%** išrašoma e. receptų. Nedarbingumo pažymėjimai, mirties liudijimai visi išrašomi per ESPBI informacinę sistemą. Įstaigoje veikia išankstinė pacientų registracija internetu naudojant vieningą pacientų registracijos sistemą IPR IS. 2023 m. per IPR IS atliktų registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti skaičius (23545) tai sudaro **92,61%** registracijų.

2023 m. ĮSTAIGOS VYKDOMOS PROJEKTINĖS VEIKLOS

Pagal 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijos veiksmų programą, VšĮ „Lazdijų ligoninė“ baigtas įgyvendinti iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas Nr. 08.1.3-CPVA-601-03-0016 „Geriatrijos paslaugų plėtra VšĮ „Lazdijų ligoninėje“.

Projekto įgyvendinimui skirta 243 347,70 eurų. Finansavimo sutartis pasirašyta 2020-12-07. Projekto veiklų įgyvendinimo laikotarpis nuo 2020-12-07 iki 2023-08-31. Projektinės veiklos įgyvendintos pilnai. Įgyvendinus projektą sudarytos visapusiškos sąlygos efektyviai sveikatos priežiūrai, pagerinti pagyvenusių asmenų gydymui ir gyvenimo kokybei, nes kompleksinis sveikatos būklės įvertinimas bei parinktas tinkamiausias gydymas sudaro prielaidas ne tik sveikatos išsaugojimui ir būklės pagerinimui, bet taip pat leidžia sumažinti privalomojo sveikatos draudimo fondo ir pačių pacientų išlaidas gydymui. Pradėtos teikti geriatrijos dienos stacionaro paslaugos.

VšĮ „Lazdijų ligoninė“ įgyvendinus projektą „*Atsinaujinančių energijos šaltinių (saulės elektrinė) diegimas VšĮ „Lazdijų ligoninė“*“, per 2023 metus 22800 kwh sunaudota elektros mažiau, 14777 eurų sumažėjo elektros energijos sąnaudos.

ĮSTAIGOS DALININKAI

VšĮ „Lazdijų ligoninė“ dalininkas, jo įnašo vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje:

Eil. Nr.	Dalininko pavadinimas	Įnašo vertė 2023 m. sausio 1 d.	Įnašo vertė 2023 m. gruodžio 31 d.
1	Lazdijų rajono savivaldybė	320645,90 Eur	320645,90 Eur

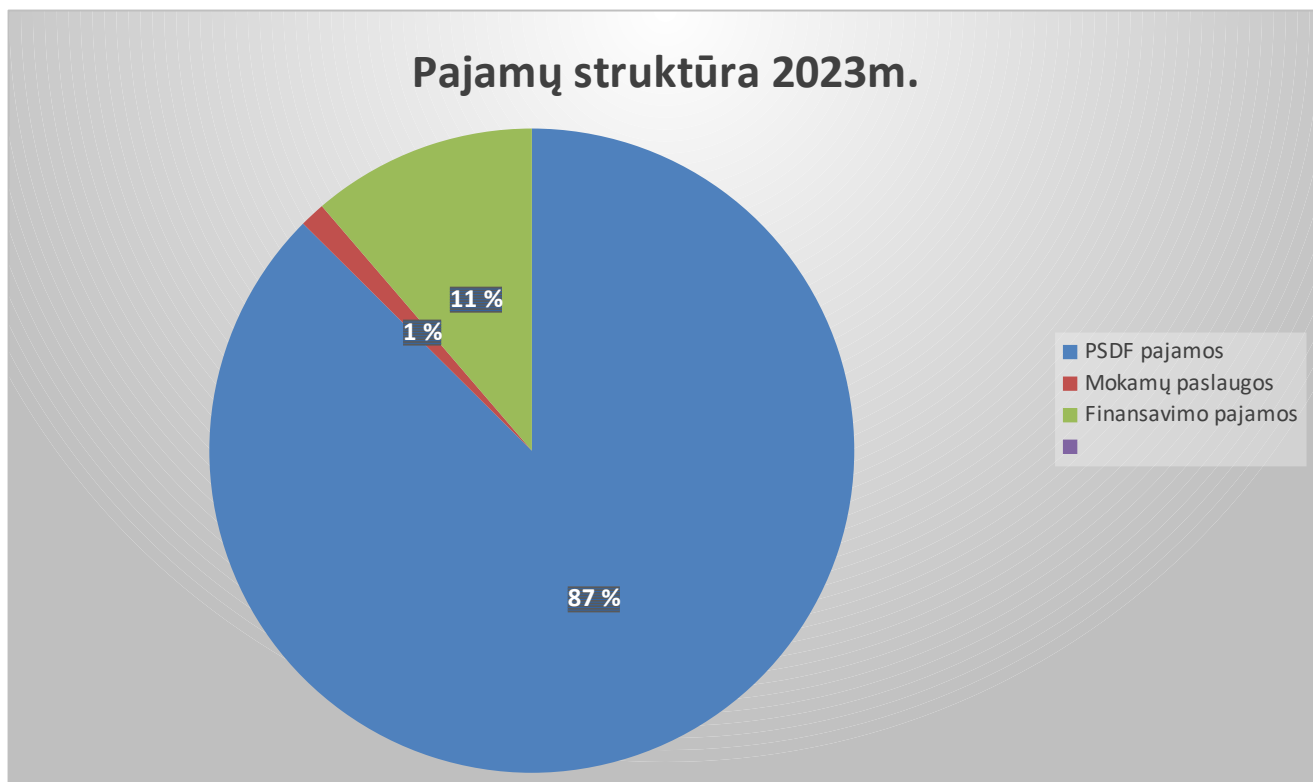
ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI

Pagrindinės veiklos pajamos gaunamos pagal sutartį su Vilniaus teritorine ligonių kasomis. Nuo 2021m. pakeista sutarčių sudarymo tvarka. Sutartis, už suteiktų paslaugų apmokėjimą visiems Lietuvos gyventojams ir užsieniečiams, sudaroma tik su Vilniaus TLK. Visi Lietuvos gyventojai ir užsieniečiai noriai naudojami įstaigos teikiamomis mokamomis fizioterapijos paslaugomis

Pateikiama pagrindinės veiklos pajamų struktūra per finansinius metus ir palyginimas su 2022 metais.

Eil. Nr.	Pajamos	2022metai (EUR)	2023metai (EUR)	Padidėjimas+ Sumažėjimas- (EUR)	2023 metų pajamų struktūra procentais nuo visų
----------	---------	-----------------	-----------------	------------------------------------	--

					pajamų
1	Už suteiktos paslaugos iš PSDF	3620686,26	4452340,82	+831654,56	87,45%
	Tame skaičiuje:				
	Vilniaus TLK	3620686,26	4452340,82	+831654,56	87,45 %
2	Pajamos už mokamas paslaugas	63430,72	64916,22	+1485,50	1,27%
	Tame skaičiuje :				
	Uždirbtos pajamos pagal sutartis su kitomis ASPĮ	40887,28	36600,94	-4286,34	
	Uždirbtos pajamos iš fizinių asmenų	22543,44	28315,28	+5771,84	
3	Finansavimo pajamos	623480,56	574100,13	-49380,43	11,28%
	Tame skaičiuje :				
	Finansavimo pajamos (ES fondai)	177288,84	40012,22	-137276,62	
	Finansavimo pajamos (VB fondai)	238356,67	43290,28	-195066,39	
	Iš savivaldybės biudžeto	193818,85	475856,55	+282037,70	
	Pajamos iš kitų finansavimo šaltinių(parama)	14016,20	14941,08	+924,88	
4	Palūkanų pajamos	0	163,76	+163,76	
	Iš viso:	4307597,54	5091357,17	+783759,63	+18,194%



Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2006-02-14. sprendimu Nr. 5TS-1098 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2005 metų gruodžio 6 d. sprendimo Nr.5TS-992 „Dėl kitų Lazdijų rajono savivaldybės remiamų sveikatos priežiūros paslaugų sąrašo, jų teikimo ir apmokėjimo tvarkos pakeitimo“, savivaldybė išsipareigoja iš savivaldybės biudžeto skirti lėšas dviejų papildomų lovų išlaikymui - sunkiai sergantiems, beglobiams, neturintiems socialinio draudimo garantijų, viršijusiems lovdienių skaičių (120 dienų) ligonių palaikomajam gydymui ir slaugai, pagal socialinių paslaugų skyrimo komisijos nukreipimus. Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gruodžio 25 d. sprendimu Nr. 5TS-218, slaugos ir palaikomojo gydymo lovos finansuojamos 37 Eur už lovdienį. Už šias paslaugas per 2023 m. uždirbta 2693,70 eurų pajamų, apmokėta 2362,70 eurų.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023m. vasario 3 d. sprendimu Nr. 5TS-1284 „Dėl 2023metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ pagal 2023m. balandžio 18 d. sutartį Nr. 15-136 (su vėlesniais papildymais ir pakeitimais) skirta iš savivaldybės biudžeto 371450 eurų iš jų: 320000 eurų darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidoms, 1611,96 eurų atvykstančių specialistų kelionės išlaidų dalinai kompensuoti, ir 49838,04 eurai materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidoms, (panaudota 371450 eurų).

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023m. vasario 3 d. sprendimu Nr. 5TS-1284 „Dėl 2023metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ pagal 2023m. kovo 8 d.

sutartį Nr. 15-109 (su vėlesniais papildymais ir pakeitimais) skirta iš savivaldybės biudžeto 113200 eurų iš jų: 93200 eurų gydytojų ir specialistų kelionės išlaidoms kompensuoti (panaudota 92400,97 eurų) ir 20000 eurų atvykstantiems dirbti į ligoninę, trūkstamos specialybės gydytojams ir rezidentams kasmetinei išmokai išmokėti (panaudota 20000 eurų).

Pagal įdarbinimo subsidijuojant vykdymo ir finansavimo 2023-09-08 sutartį Nr. URS(19.2)-489 „Dėl Užimtumo rėmimo priemonių įgyvendinimo „ iš Užimtumo tarnybos gauta ir panaudota 3049,15 eurai.

Pagal 2023m. užimtumo didinimo programos įgyvendinimo ir finansavimo sutartį Nr. 203-05-16 Nr.15-167 iš Lazdijų rajono savivaldybės gauta ir panaudota 1893,98 eurai

Pagal LR labdaros ir paramos įstatymą buvo gauta 715,35EUR (1,2% gyventojų pajamų mokesčio). Šios lėšos laikomos atskiroje banko sąskaitoje.

Medicininės veiklos rodikliai

2023 metais gydyta 1976 ligoniai, tai yra tik 1 pacientu mažiau negu 2022 metais. (2022m. gydyta 1977 ligoniai)

VšĮ „Lazdijų ligoninė“ stacionaro veiklos rodikliai per paskutinius 3 metus

Pavadinimas	2021m.	2022 m.	2023 m.
Lovų skaičius (metų vidurkis),	108	104	104
t.sk.slaugos lovų (metų vidurkis)		46	46
Atvykusių ligonių skaičius	2196	1980	1980
Išrašytų ir mirusių ligonių skaičius	1975	1977	1976
Lovadienių skaičius	19968	18218	20824
Lovos funkcionavimas	185,0	175,2	200,2
Lovos apyvarta	17,0	19,0	19,0
Vidutinis gulėjimo laikas	11,0	9,2	10,5
Letališkumas	9,3	6,8	7,4

Rodikliai pagal skyrius 2023 metais

Paslaugų profilio pavadinimas	Išrašytų ligonių skaičius	Lovų skaičius	Vidutinė gulėjimo trukmė dienomis	Lovos užimtumas dienomis	Lovos apyvarta
Terapija	829	40	7,5	156,0	20,1
Chirurgija, traumatologija	753	15	3,5	171,2	50,2
Reanimacija ir intensyvi terapija	73	3	3,5	84,3	24,3
Palaikomojo gydymo ir slaugos	321	46	15,5	225,8	16,6

Ligoninės veiklos rodikliai pagal vidutinę gulėjimo trukmę yra artimi SAM nustatytiems reikalaujamiems rodikliams.

Matome, kad stacionare gydytų ligonių skaičiaus toks pats kaip ir pareitais metais, o ambulatorinių paslaugų apimtys išaugo. Šie rodikliai atitinka LR SAM.

Apibendrinant įstaigos stacionarinės veiklos rodiklius, galima teigti, kad mūsų ligoninėje restruktūrizavimo kryptys įgyvendinamos pakankamai sėkmingai: įvertinus tai, kad COVID – 19 pandemijos poveikis tęsiasi nuo 2023 metų sausio mėnesio, paslaugos yra teikiamos didesne apimtimi. Vertinant stacionarinių lovų funkcionavimo rodiklius, reikia pripažinti, kad jie nepakankami, tad atsiranda poreikis keisti stacionaro struktūrą, perskirstant esamų lovų skaičių, dar didinti slaugos lovų skaičių, siekiant optimizuoti PSDF biudžeto lėšų, gaunamų už stacionarines paslaugas panaudojimą.

Stacionarinių dienos chirurgijos paslaugų suteikta 411, tai yra 65 paslaugomis daugiau-negu praeitais metais. (2022m. - 346 paslaugų 2023m. - 411 paslaugų).

Ambulatorinės paslaugos

Paslaugų rūšis pagal specialistus	2021m.		2022m.		2023m.	
	Apsilankymai	Konsultacijos	Apsilankymai	Konsultacijos	Apsilankymai	Konsultacijos
Akušerijos ginekologijos	-	-	69	51	400	384
Chirurgijos	585	485	390	230	753	442

Dermatovenerologas	-	-	-	-	-	-
Anestez. reanimatolog.	200	198	346	346	511	511
Fiz. medicinos ir reabilitacijos gydytojas	3647	2520	4010	3510	2309	2130
Echoskopuotojas	3314	3296	3424	3400	2724	2724
Endoskopuotojas	597	574	756	753	663	663
Vaikų neurologija	-	-	-	-	0	0
Klinikos fiziologas	244	231	316	315	343	343
Neurologas	1934	1088	2261	1520	2033	1449
Oftalmologas	2005	1464	2248	1839	2335	1982
Ortopedas traumatologas	2380	1584	2702	1910	2635	2014
Otorinolaringologas	936	759	1077	880	1569	1208
Radiologas	10945	7003	11409	7140	13529	7958
Urologas	817	706	1324	1088	1384	1182
Kardiologas	599	461	635	527	674	576
Vaikų kardiologas	-	-	-	-	0	0
Vaikų ligų gydytojas	58	58	-	-	0	0
Vidaus ligų gydytojas	376	330	299	288	76	70
Gastroenterologas	2	2	1	1	82	63
Endokrinologas	1750	1001	2167	1332	3200	2137
Pulmonologas	305	280	303	284	333	347
Dienos stacionaras	8	8	53	53	2531	2548
Skubi pagalba	1461	1461	2427	2269	2964	2801

(Priėmimo sk)						
Stebėjimo paslaugos	1152	1150	983	983	1174	1174
(Priėmimo sk)						
Programinės paslaugos	65	65	170	130	225	218
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	81	81	110	105	116	105
Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos	3240	3200	2296	2296	4692	4692
Psichiatro paslaugos	-	-	81	76	99	92
diabeto slaugos paslaugos	-	-	-	-	0	0
Iš viso	36701	28005	39857	31325	46201	37813

ĮSTAIGOS ĮSIGYTAS IR PERLEISTAS ILGALAIKIS TURTAS

Per 2023 metus įstaiga įsigijo ilgalaikio turto už 103564,93 Eur, o nurašė susidėvėjusio, nepataisomo ilgalaikio turto už 88037,40 Eur. Pagal Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023-05-26 sprendimą Nr. 5TS-44 ir pagal 2023-05-26 sprendimą Nr. 5TS-45 perduota įstaigai valdyti, naudoti ir disponuoti turto patikėjimo teise Lazdijų rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantį, Lazdijų rajono savivaldybės administracijos patikėjimo teise valdomą turtą už 4002,68 eurų.

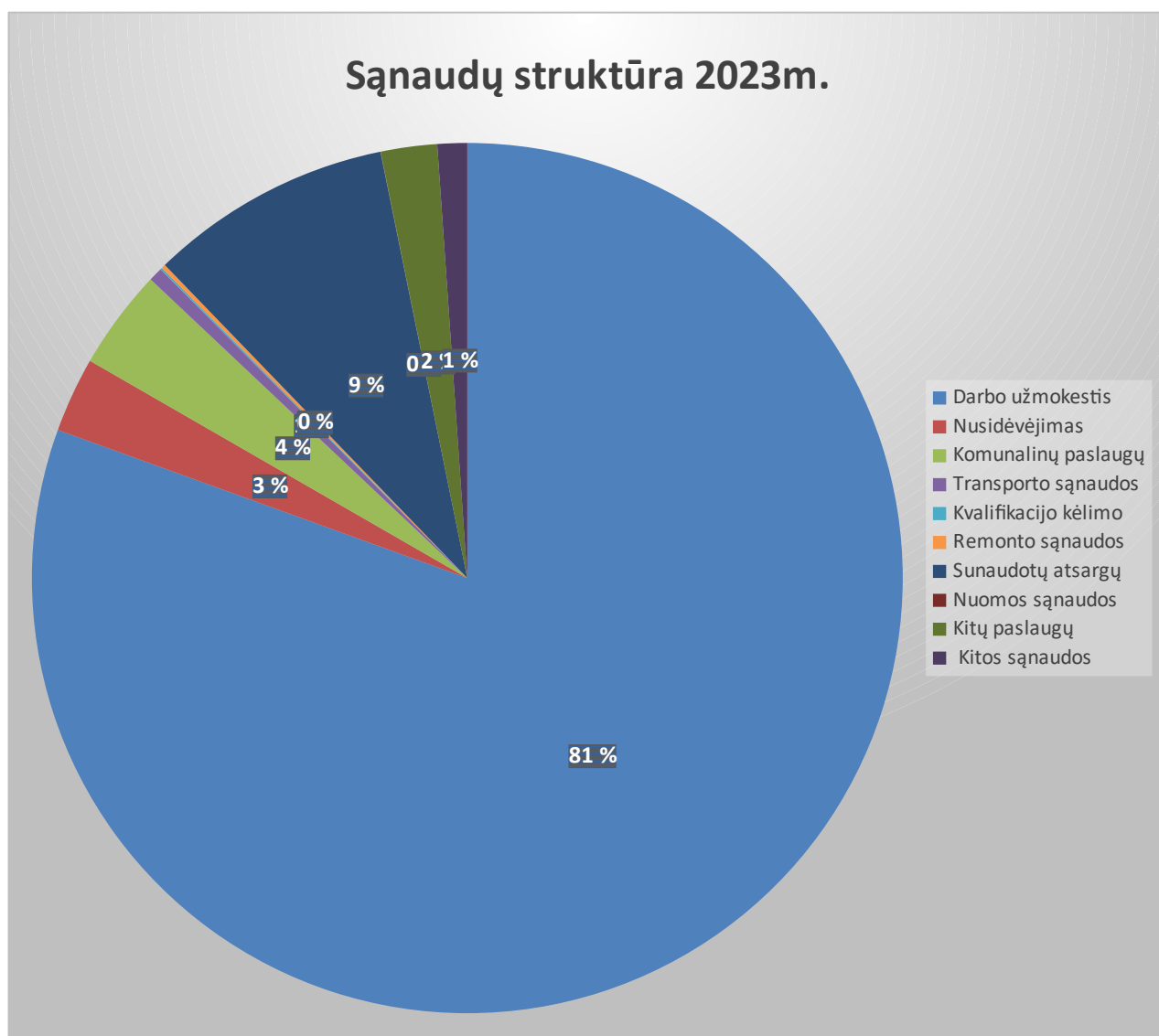
ĮSTAIGOS SĄNAUDOS

Pateikiame pagrindinės veikos sąnaudų, pagal išlaidų straipsnius struktūrą, palyginimus su 2022 metais.

Eil · Nr ·	Sąnaudų straipsniai	2022m. eur.	2022 m. %	2023 m. eur.	2023 m. %	Skirtumas (+ -) EUR	Procentin is pokytis
1	Darbo užmokesčio	3241694, 41	75,43 %	3889756, 04	79,1 0%	+648061, 63	19,99%
2	Socialinio draudimo įmokų	58558,51	1,36%	70198,10	1,43%	+11639,5 9	19,88%

3	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	118573,1 8	2,76%	137391,2 7	2,79%	+18818,0 9	+15,87%
4	Komunalinių paslaugų ir ryšių iš jų:	181693,1 0	4,23%	182885,5 9	3,72%	+1192,49	0,66%
	<i>Šildymo sąnaudos</i>	80842,58		82130,24		+1287,66	
	<i>Elektros energijos sąnaudos</i>	42559,41		27782,04		-14777,37	
	<i>Vandentiekio ir kanalizacijos sąnaudos</i>	15854,89		24503,91		+8649,02	
	<i>Ryšių paslaugų sąnaudos</i>	3421,43		1772,96		-1648,47	
	<i>Skalbimo sąnaudos</i>	28495,73		35886,94		+7391,21	
	<i>Atliekų tvarkymo sąnaudos</i>	3254,65		3214,08		-40,57	
	<i>Kitų komunalinių paslaugų sąnaudos</i>	7264,41		7595,42		+331,01	
5	Komandiruočių sąnaudos	0,0		0,0			
6	Transporto	20521,36	0,48%	25399,78	0,52%	+4878,42	23,77%
7	Kvalifikacijos kėlimo	1458,20	0,03%	3580,95	0,07%	+2122,75	+145,5%
8	Paprastojo remonto	163870,0 9	3,81%	7786,24	0,15%	- 156083,8 5	-95,25%
9	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	182,43	0,00%	21,60		-160,83	-88,16%
10	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina iš jų:	384105,7 4	8,94%	443352,9 9	9,02%	+59247,2 5	15,42%
	<i>Medžiagų sąnaudos</i>	29795,43		31380,12		+1584,69	
	<i>Medikamentų sąnaudos</i>	289248,90		330968,68		+41719,78	
	<i>Maisto produktų sąnaudos</i>	53683,95		73121,11		+19437,16	

	<i>Trumpalaikio turto sąnaudos</i>	11377,46		7883,08		-3494,38	
11	Nuomos	0,0		164,39	0,01%	+164,39	100%
12	Kitų paslaugų	110162,6 7	2,56%	103220,6 0	2,09%	-6942,07	-6,3 %
12 3	Kitos	17057,39	0,4%	54064,98	1,1%	+37007,5 9	216,9 %
	Iš viso:	4297877,0 8	100%	4917822,5 3	100%	+619945, 45	14,424%



Palyginus su 2022 metais matome, kad pagrindinės veiklos pajamos už teikiamas paslaugas padidėjo 18,194 % . Sąnaudos padidėjo 14,424 %. Ligoninės sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį 4917822,53 eurų, t.sk. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos -3959554,14 eurais, kas sudarė 80,53 % nuo visų sąnaudų dalies. Tai ir sudaro didžiausią dalį sąnaudų struktūroje. Darbo užmokesčio sąnaudos palyginti su 2022 m. padidėjo 19,99 % - **659701,22** eurų. Padidėjus darbuotojų atlyginimų vidurkiui, išaugo atostoginių, išeitinių išmokų, kaupinių rezervai metų pabaigoje rezervai padidinti 214726,61 Eur.

Pateikiamas darbo užmokesčio palyginimas pagal svarbiausias darbuotojų kategorijas

Eil. Nr.	Kategorijos	2022 metai	2023 metai	Skirtumas (+ -) Eur
1	Gydytojai	1142461,98	1384515,76	242053,78
2	Slaugos specialistai	1354587,18	1468140,57	113553,39
3	Pagalbinis personalas	662547,43	746201,21	83653,78
4	Administracija	82097,82	91243,22	9145,40
	Iš viso:	3241694,41	3690100,76	448406,35

2023 m finansinis rezultatas 169164,88 eurais.

ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS

Darbuotojų kaitos rodiklis 2023-12-31

Rodiklis	Darbuotojų skaičius
Atleistų darbuotojų skaičius (A)	18
Priimtų darbuotojų skaičius (P)	23
Darbuotojų skaičius paskutinę darbo dieną (S)	204
Darbuotojų kaitos rodiklis	$(A+P)/2/S*100\%=(18+23)/2/204*100\%= 10,05\%$

Darbuotojų skaičiaus pokytis 2023 m.

Eil.Nr.	Darbuotojų kategorijos	Užimtų etatų skaičius		Pagrindinėse pareigose dirbantys asmenys		Antraeilėse pareigose dirbantys asmenys		Iš viso darbuotojų:	
		2022.01.01	2023.12.31	2022.12.31	2023.12.31	2022.12.31	2023.12.31	2022.12.31	2023.12.31
1.	Gydytojai	30,65	31,73	15	17	39	39	54	56
2.	Vidurinis medicinos personalas	83,03	82,96	78	78	4	4	82	82
3.	Pagalbinis medicinos personalas	29,65	33,9	30	33	-	-	30	33
4.	Administracijos – ūkio personalas	31,8	31,15	31	30	5	3	33	33

Vidutinis darbuotojų skaičius 2021-2023 metais

Personalas	2021 m.*	2022m.*	2023m.*	Faktinis darbuotojų skaičius 2023.12.31.
Gydytojai	50	50	56	56
Slaugytojai ir specialistai	85	85	81	82
Kitas personalas	70	64	64	66
Viso	205	199	201	204

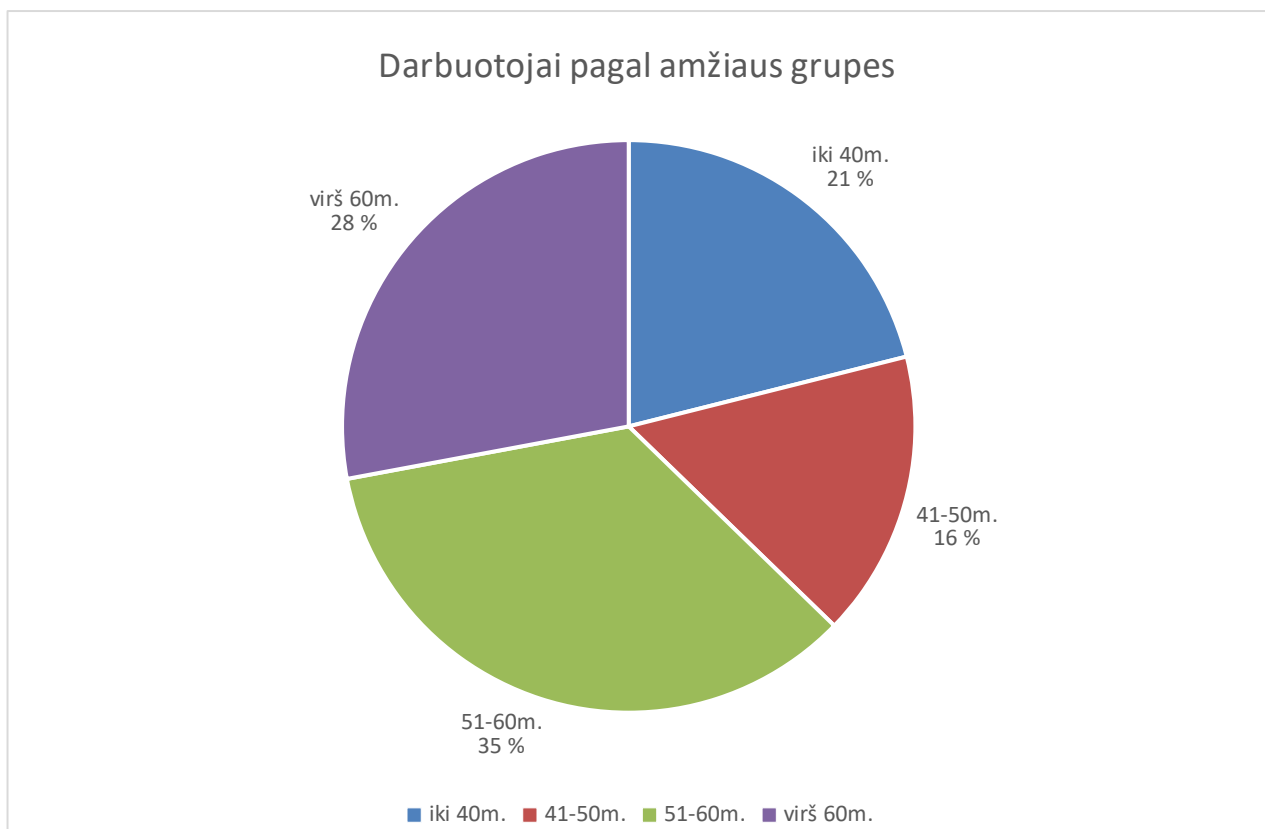
Metų pradžioje dirbo 199 darbuotojai. Per metus priimta 23 darbuotojai, atleista 18 darbuotojų. Darbuotojų skaičius metų pabaigoje 204.

Darbuotojai pagal amžiaus grupes 2023.12.31

Eil.	Pareigybės	Iki 40 metų	41-50m.	51-60m.	Virš 60 metų	Viso

Nr.						
1	Gydytojai	22	7	11	17	57
2	Bendrosios praktikos slaugyt.	4	7	28	15	54
3	Radiologijos kabinetas	0	1	2	2	5
4	Klinikinė laboratorija	0	0	2	5	7
5	FMR darbuotojos	6	3	3	4	16
6	Slaugytojų padėjėjos	3	11	14	3	31
7	Bendrasis personalas	0	2	4	4	10
8	Ūkio dalis	8	2	7	7	24
	Viso	43	33	71	57	204
	Procentais	21,08	16,18	34,8	27,94	100%

Iš pateiktų duomenų matome, kad darbuotojų sudėtyje vyrauja vyresnio amžiaus darbuotojų.
Tai sudaro 62,74 procentus darbuotojų.



SIEKTINŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS

Siekiant suteikti sutartyse numatytas paslaugas, įsisavinti numatytas lėšas, gerinti gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą ir mirtingumą įstaiga stengėsi įgyvendinti 2023 metų VšĮ „Lazdijų ligoninė“ siektinas veiklos užduotis, jos patvirtintos 2023 m. gegužės 30 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-628 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“. Rodikliai pateikti 2024.02.07 Nr. LLS-98.

Remiantis analize, galima teigti, įstaigos veikla turi būti nukreipta sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimui, pacientų lūkesčių tenkinimui, trūkstamo personalo pritraukimui ir motyvavimui dirbti įstaigoje.

Direktorius pavaduotojas medicinai, pavaduojantis direktorių

Vladimir Jelisejev

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Viešoji įstaiga „Lazdijų rajono savivaldybės sveikatos centras“, 67128 Lazdijai, Kauno g. 8, 67128 Lazdijai, Lietuva (2024-05-21 10:51:16)
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL METINIŲ ATASKAITŲ RINKINIŲ TEIKIMO
Dokumento rūšys	-
Dokumento registracijos data ir numeris	2024-03-19 Nr. LLS-184
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Vladimir Jelisejev, Direktorius pavaduotojas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-03-19 14:30:00 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-XL
Laiko žymoje nurodytas laikas	2024-03-19 14:30:17 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	EID-SK 2016,2.5.4.97=#160e4e545245452d3130373437303133,AS Sertifitseerimiskeskus,EE
Sertifikato galiojimo laikas	2021-12-20 18:23:05–2026-12-19 23:59:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	dvs.lazdijai.lt/ doclogix, Registratorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-03-19 14:30:15 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	RCSC IssuingCA,VI Registru centras - i.k. 124110246,RCSC,LT
Sertifikato galiojimo laikas	2022-01-13 13:32:10–2025-01-12 13:32:10
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	2
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	Romualda Dabravolskienė, Vyr. finansininkėVladimir Jelisejev, Direktorius pavaduotojas
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL METINIŲ ATASKAITŲ RINKINIŲ TEIKIMO
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	Romualda Dabravolskienė, Vyr. finansininkėVladimir Jelisejev, Direktorius pavaduotojas
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL METINIŲ ATASKAITŲ RINKINIŲ TEIKIMO
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DocLogix v12.8.7.0
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2024-05-21 10:51:16)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2024-05-21 10:51:16 atspausdino Romualda Dabravolskienė
Paieškos nuoroda	-

Papildomi metaduomenys	-
------------------------	---