

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „LAZDIJŲ LIGONINĖ“

2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



VADOVO ŽODIS

Viešoji įstaiga „Lazdijų ligoninė“ yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) iš Lazdijų rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji sveikatos priežiūros ne pelno įstaiga (toliau – įstaiga), ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, teikiantis jos įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigai suteiktą licenciją.

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas yra Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimas, teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, prieinamų ir tinkamų įstaigos licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas.

Įstaigos veiklos uždavinys - organizuoti ir teikti sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija.

Įstaigos misija – teikti kokybiškas, įvairiapuses, savalaikes asmens sveikatos priežiūros paslaugas, sukurti aplinką, kurioje įstaigos darbuotojai yra motyvuoti ir jiems sudaromos sąlygos tobulėti, o visi turimi ištekliai yra panaudojami efektyviai ir racionaliai.

Įstaigos vizija – prestižinė rajoninė sveikatos priežiūros įstaiga, orientuota į pacientus ir darbuotojus bei teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas, naudojant šiuolaikiškas medicinos technologijas ir medikamentus.

Siekiant įgyvendinti įstaigos viziją 2020–2022-iesiems metams, numatytos 3 pagrindinės strateginės kryptys, į kurias įstaiga orientuojasi.

Įstaigos veiklos strateginės kryptys:

- orientacija į pacientą;
- žmogiškojo kapitalo stiprinimas;
- efektyvus valdymas.

VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR VEIKLOS REZULTATAI PER 2021-UOSIUS FINANSINIUS METUS

I. TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, VERTINIMO KRITERIJŲ IR ASIGNAVIMŲ SUVESTINĖ

Eil. Nr.	Tikslas			Tikslo pasiekimo vertinimo kriterijus, mato vienetas ir reikšmė (laikotarpio pabaigoje)			
I	PRIORITETAS. ORIENTACIJA Į PACIENTĄ						
1.	UŽTIKRINTI TEIGIAMOS PACIENTŲ PATIRTIES VALDYMĄ IR TOBULINTI TEIKIAMAS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pacientų, teigiamai įvertinusių įstaigos teikiamas paslaugas, dalis ≥ 90 proc. ▪ Paslaugų, kurių teikimas buvo patobulintas, dalis 80 proc. 			
1.1.	Teikti pacientų poreikius ir lūkesčius atitinkančias asmens sveikatos priežiūros paslaugas						
	Įstaigos priemonės pavadinimas	Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės		Atsakingi vykdytojai	Asignavimai (tūkst. Eur)	
			2021 m.	Pasiektas rezultatas		2021 m.	Rezultatas
1.1.1	Teikti kokybiškas ir savalaikes viešąsias sveikatos paslaugas	Suteiktų konsultacijų skaičius, vnt.	38000	36701	Ligoninės gydytojai	1100,0	874,532
		Gydytų ligonių skaičius, vnt.	2400	2008	Ligoninės gydytojai	2100,0	2044,043
1.1.	Tirti pacientų poreikius, lūkesčius ir pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis bei jas gerinti						
1.1.2	Vykdyti išsamius pacientų lūkesčių, poreikių ir pasitenkinimo tyrimus	Atliktų tyrimų skaičius, vnt.	1	Atlikta 1 stacionarinių ir 1 ambulatorinių paslaugų kokybės	Vidaus medicininio audito grupės vadovas	3,4	Finansiniai resursai nepanaudoti

	(apklausiant ne mažiau 20 proc. pacientų kiekviename ligoninės skyriuje)			ir vertinimo apklausa			
1.1.3	Gerinti teikiamų paslaugų kokybę remiantis anketinėmis apklausomis	Teigiamai įvertinusių įstaigos teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą, dalis ≥ 90 proc.	90	98,9 (veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis)	Vidaus medicininio audito grupės vadovas, direktoriaus pavaduotojas medicinai, vyriausiasis slaugytojas (pavaduotojas slaugai), skyrių vedėjai ir skyrių vyresnieji slaugytojai-slaugos administratoriai	1,0	Finansiniai resursai nepanaudoti
1.2.	Modernizuoti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą						
1.2.1	Įgyvendinti investicinį projektą „Atsinaujinančių	Įrengtų fotovoltinių elektrinių skaičius, vnt.		Projektas įgyvendintas	Direktorius, ūkio skyriaus vedėjas	95,495	94,548

	energijos šaltinių (saulės elektrinės) diegimas VšĮ „Lazdijų ligoninėje“	Bendras išmetamų šiltnamio efekta sukeliančių dujų kiekio sumažinimas per metus, t.	95,495	94,548			
1.2.2	Įgyvendinti investicinį projektą „Lazdijų ligoninės“ sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimas“	Pagerinant ligoninės patalpų funkcines savybes, suremontuotų patalpų plotas, m ²	864,5	Lazdijų rajono savivaldybė	Direktorius, ūkio skyriaus vedėjas ir pavaduotojas slaugai	1060	Lazdijų rajono savivaldybės projektas
2.	DIDINTI TEIKIAMŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ PASIŪLĄ				▪ Teikiamų paslaugų skaičiaus padidėjimas, 1 vnt.		
2.1.	Sukurti naujai teikiamų asmens sveikatos paslaugų infrastruktūrą						
2.1.2	Įgyvendinti projektą „Geriatrijos paslaugų plėtra VšĮ „Lazdijų ligoninėje“ gerinimas“	Infrastruktūros gerinimas, reikalingos įrangos vyresnio amžiaus gyventojų ligų diagnostikai ir gydymui, įsigijimas	2021 metais pradėti statybos rangos darbai. Patalpų įrengimas baigiamas 2022 balandžio 23 d.	Bus įsigyta įranga skirta ambulatorinės geriatrijos ir dienos geriatrijos stacionaro skyriuje.	Direktorius, ūkio skyriaus vedėjas, direktoriaus pavaduotojas slaugai	171,0	171,0
2.2.	Didinti prioritetinių paslaugų apimtį						

2.2.1	Didinti nustatytų prioritetinių paslaugų (ambulatorinės specializuotos, ambulatorinės chirurgijos, dienos stacionaro, dienos chirurgijos ir stebėjimo) apimtis	Prioritetinių paslaugų apimčių didėjimas, proc.	1	Padidėjo 1% (praplėstas dienos chirurgijos teikiamos paslaugos – ambulatorinės oftalmologo paslaugos)	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, skyrių vedėjai	1,0	Darbo užmokestis specialistams
2.3.	Plėtoti strateginį sveikatos priežiūros įstaigų tarpusavio bendradarbiavimą dėl bendro sveikatos priežiūros paslaugų teikimo						
2.3.1	Įgyvendinti projektą su Lenkija, Interreg Lietuva – Polska, project LT-PL-4R-299 „Bendradarbiavimas siekiant aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugų pacientų mobilumo“	Įsigytos įrangos, gerinančios teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų sąlygas ir kokybę skaičius, vnt.	12	12	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, bendradarbiaujant su kitų įstaigų vadovais	179,0	179,0
II	PRIORITETAS. ŽMOGIŠKOJO KAPITALO STIPRINIMAS						
1.	STIPRINTI ŽMOGIŠKĄJĮ KAPITALĄ				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Darbuotojų, teigiamai įvertinusių darbo sąlygas ir psichologinį klimatą, dalis ≥ 90 proc.; ▪ Darbuotojų, įsitraukusių į planavimo, valdymo ir patirties dalinimosi procesus, dalis proc. ≥ 90 proc. 		
1.1.	Vystyti įstaigos vidinę kultūrą, skatinti bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą						

1.1.1	Tirti darbuotojų poreikius, lūkesčius bei pasitenkinimą darbo sąlygomis, psichologiniu klimatu	Kasmet kiekvieno skyriaus darbuotojų, užpildžiusių vertinimo anketas, dalis proc.	90	91	Vidaus medicininio audito grupės vadovas (koordinavimas), vyresniojo slaugytojo-slaugos administratoriaus (vykdymas skyriuose)	-	Vidaus medicininio grupės vadovas, atliko darbuotojų poreikių ir lūkesčių vertinimą
1.2.	Sudaryti palankias sąlygas jaunų specialistų pritraukimui						
1.2.1	Kurti palankią darbo aplinką, kompensuojant atvykimo į darbą išlaidas, skiriant būstą ar kasmetines išmokas ir kt.	Gydytojų iki 40 metų dalis ligoninėje, proc.	35	19,2	Direktoriaus pavaduotojas medicinai ir personalo skyriaus specialistas	80,0	43,885
1.3.	Kurti į rezultatus orientuotą darbo užmokesčio sistemą						
1.3.1	Gerus darbuotojų darbo rezultatus įvertinti mokant dalį užmokesčio už pasiektus rezultatus, naudojant papildomas paskatas už prioritetinių paslaugų teikimą	Sukurtų motyvavimo ir skatinimo sistemų / tvarkos aprašų skaičius, vnt.	1	0	Personalo skyriaus specialistas ir vyriausiasis buhalteris	10,0	0,00.

III PRIORITETAS. EFEKTYVUS VALDYMAS							
1. UŽTIKRINTI NUOLATINĮ ORGANIZACIJOS PROCESŲ TOBULINIMĄ					▪ Patobulintų procesų dalis, 3 proc.		
1.1. Nuolat tobulinti įstaigos procesus							
1.1.1	Atlikti medicininių veiklų procesų vertinimą	Įvertintų procesų skaičius, vnt.	2	2 procesai (ambulatorinių paslaugų ir stacionarinių paslaugų kokybės vertinimai)	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, audito grupės vadovas	3	3
2. EFEKTYVIAI PANAUDOTI IŠTEKLIUS					▪ Ligoninės finansinis metinis rezultatas sieks 10,0 tūkst. Eur		
2.1. Užtikrinti efektyvų išteklių naudojimą							
2.1.1	Sukurti ir įdiegti finansinio planavimo ir valdymo įrankius	Įdiegtų ir naudojamų finansinio planavimo ir valdymo įrankių skaičius, vnt.	1	1 Įdiegta kompiuterinės programa „Rivilė“	Vyriausiasis buhalteris	4,259	4,259
2.1.2	Vykdyti stacionaro lovų stebėseną	Ligoninės lovos funkcionavimo rodiklis, dienų per metus skaičius, vnt.	≥ 280	185,0	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, skyrių vedėjai ir vyriausiasis buhalteris	-	-

2.1.3	Optimizuoti aktyvaus gydymo stacionaro veiklą ir mažinti pragulėjimo trukmę	Vidutinė gydymo trukmė Vidaus ligų skyriuje (lovadieniais)	8,2	8,72	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, skyrių vedėjai	-	-
		Vidutinė gydymo trukmė Chirurgijos ligų skyriuje (lovadieniais)	4,5	4,2	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, skyrių vedėjai	-	-
2.1.4	Užtikrinti efektyvų eilių valdymą, optimizuojant įstaigos poliklinikos veiklą, kad ji geriau atitiktų pacientų poreikius	Įdiegtų priemonių skaičius, vnt.	Įdiegti IPR IS sistemą	Įdiegta IPR sistema	Direktoriaus pavaduotojas medicinai ir konsultacijų poliklinikos vedėjas	-	-
2.1.5	Įstaigos valdymas ir administravimas siekiant strateginių tikslų įgyvendinimo	Sėkmingai veikianti ir viešąsias paslaugas teikianti įstaiga, vnt.	1	Visos įstaigos sąnaudos, išskyrus darbo užmokesčio sąnaudas (finansavimas iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų).	Direktorius	660	1413,617

		Sveikatos priežiūros specialistų, pakėlusią kvalifikaciją, dalis, proc.	10	15	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, personalo skyriaus specialistas ir direktoriaus pavaduotojas slaugai	1,5	8427,00 eurų (mokymai finansuoti iš projektinių lėšų)
		Darbuotojų, dalyvavusių mokymuose keliant bendrąsias ir specializuotas kompetencijas, dalis, proc.	25	25	Direktoriaus pavaduotojas slaugai ir personalo skyriaus specialistas		

Bendroji dalis

Pagrindinis įstaigos tikslas įgyvendinamas organizuojant ir teikiant kvalifikuotas antrines ambulatorines bei stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo medicininės paslaugas gyventojams. Pagrindinės įstaigos veiklos sritys: asmens sveikatos priežiūros paslaugų nurodytų įstaigos licencijoje teikimas. 2021 metais įstaiga teikė šių rūšių sveikatos priežiūros paslaugas:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai tiesiogiai nemoka sveikatos priežiūros įstaigoms, o jos apmokamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis), valstybės ar savivaldybių biudžetų.

2. Mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai (juridiniai ir fiziniai asmenys) privalo sumokėti. Šių paslaugų sąrašą, kainas, kainų indeksavimo ir paslaugų teikimo tvarką tvirtina Sveikatos apsaugos ministerija ir Lazdijų rajono savivaldybės taryba (2019m. gruodžio 25d. sprendimas Nr. 5TS-218).

Įstaiga buvo sudariusi sutartis su Vilniaus teritorinė ligonių kasa, kadangi Lazdijų rajono savivaldybė patenka į šios teritorinės kasos veiklos zoną. 2021 metų sutartyse numatytos ambulatorinės ir stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos apmokėti sutartinės sumos apmokėtos 99,5 proc.

Ligoninės lovų struktūra

Struktūrinių pavadinimas	Stacionaro lovos 2020-12-31	Stacionaro lovos 2021-12-31	Paliatyviosios slaugos	Slaugos ir palaikomojo gydymo
Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius	46	46	2	44
Terapijos geriatrijos skyrius su vaikų ligų poskyriu:	44	44		
Vidaus ligų	30	30		
Geriatrijos ligų	10	10		
Vaikų ligų	4	4		

Chirurginio profilio skyrius su operacine ir intensyviaja terapija:				
	18	18		
Chirurgijos traumatologijos	12	12		
Dienos chirurgijos	3	3		
Reanimacijos	3	3		
Ginekologijos				
Bendras lovų skaičius:	108	108		

Ligoninė šiuo metu yra daugiaprofilinė, jos infrastruktūra gera ir gali puikiai teikti Lazdijų savivaldybės gyventojams II-ojo lygio sveikatos priežiūros paslaugas. Artimiausiais metais siūlomų paslaugų apimtis reikėtų išlaikyti, puoselėti, pagal galimybes papildyti naujomis (konsultacijų poliklinikoje) bei pažangiais gydymo metodais.

Kas savaitę organizuojami pasitarimai su gydytojais, skyrių vedėjais ir vyresniosiomis slaugytojomis – slaugos administratorėmis. Pasitarimų metu analizuojamos darbinės veiklos problemos, dalijamasi pažangia patirtimi, siekiama numatyti veiksmus, gerinančius teikiamų paslaugų kokybę, supažindinama su naujausiais teisės aktais.

Sėkmingai veikia ankstesniais laikotarpiais įgyvendinti e.sveikatos funkcionalumai tai: įstaigos laboratorijos įrenginiai sujungti į vieningą regioninę informacinę sistemą (ESIS), laboratorinių tyrimų užsakymas ir rezultatų gavimas, ambulatorinių pacientų priėmimas, priėmimas stacionariniam gydymui, ambulatorinių apsilankymų planavimas, ambulatorinis gydymas, paslaugų teikimas priėmimo –skubios pagalbos poskyryje, stacionarinis gydymas, hospitalizacijų ir operacijų planavimas, ataskaitos ir informacijos analizė, dokumentų sukūrimas, paciento katalogo tvarkymas. 2020 m. padidėjo e. recepto rašymas poliklinikoje ir skyriuose. Šiuo metu **100%** išrašoma e. receptų. Nedarbingumo pažymėjimai, mirties liudijimai visi išrašomi per ESPBI informacinę sistemą. Įstaigoje veikia išankstinė pacientų registracija internetu naudojant vieningą pacientų registracijos

sistemą IPR . Tai leido sumažinti eiles pas gydytojus - specialistus konsultacijų poliklinikoje ir tolygiau išdėstyti gydytojams darbo krūvius.

2021 m. Įstaigos vykdomos projektinės veiklos

Pagal 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijos veiksmų programą, VšĮ „Lazdijų ligoninė“ pradėtas įgyvendinti iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas Nr. 08.1.3-CPVA-601-03-0016 „Geriatrijos paslaugų plėtra VšĮ „Lazdijų ligoninėje“. Projekto įgyvendinimui skirta 243 347,70 eurų. Finansavimo sutartis pasirašyta 2020-12-07 . Projekto veiklų įgyvendinimo laikotarpis nuo 2020-12-07 iki 2022-11-30. Šiuo metu viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ infrastruktūra nėra pilnai pritaikyta teikti sveikatos priežiūros paslaugas vyresnio amžiaus žmonėms. Siekiant gerinti Lazdijų rajono vyresnio amžiaus gyventojų gyvenimo kokybę, išvengti šioje amžiaus grupėje padidėjusių traumų rizikos, padidinti geriatrinių pacientų mobilumą, užtikrinti reikiamą specializuotą medicinos pagalbą, atitinkančią šių asmenų poreikius, padidinti paslaugų prieinamumą. Projekto vykdytojo ligoninėje atlikus paprastojo remonto darbus bei įsigijus medicininę ir kompiuterinę įrangą bei baldus, bus įrengtas geriatrijos konsultacijų kabinetas ir 10 vietų dienos stacionaras bei pradėtos teikti antrinio lygio ambulatorines geriatrijos paslaugos, kurių dėka vyresnio amžiaus asmenys gaus kompleksiškas, į jų poreikius orientuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Tai sudarys sąlygas geresnei vyresnio amžiaus asmenų sveikatai užtikrinti, sumažintų hospitalizuojamų asmenų skaičių ir (arba) hospitalizacijos laiką. Įgyvendinus projektą bus sudarytos visapusiškos sąlygos efektyviai sveikatos priežiūrai, pagerės pagyvenusių asmenų gydymas ir gyvenimo kokybė, nes kompleksinis sveikatos būklės įvertinimas bei parinktas tinkamiausias gydymas sudarys prielaidas ne tik sveikatos išsaugojimui ir būklės pagerinimui, bet taip pat leis sumažinti privalomojo sveikatos draudimo fondo ir pačių pacientų išlaidas gydymui. Projektas taip pat prisidės prie sveiko senėjimo skatinimo.

VšĮ „Lazdijų ligoninė“ baigiamas įgyvendinti projektas „*Atsinaujinančių energijos šaltinių (saulės elektrinė) diegimas VšĮ „Lazdijų ligoninė“*“. Finansavimas skirtas pagal finansavimo priemonę „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo, geoterminės energijos, biokuro ar kitų) panaudojimas visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatuose“, iš Klimato kaitos programos lėšų. Įrengta 100kw saulės fotovoltinė elektrinė. Projekto tikslas sumažinti išmetamų dujų sukeltą šiltnamio efektą kiekį. Projekto veiklų įgyvendinimo laikotarpis nuo 2020-08-01 iki 2022-05-17.

Baigtas įgyvendinti Interreg V–A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo programos projektas „Bendradarbiavimas siekiant aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugų ir pacientų mobilumo“ skirtas užtikrinti labiau integruotą, kokybišką ir lengvai prieinamą sveikatos paslaugų teikimą pasienio regione. Projekto įgyvendinimo metu įsigyta medicininės įranga: lazeris venų operacijai, cistoskopo komplektas su priedais, pacientų monitoriai, laporoskopiniai instrumentai, kraujo, elektrolitų ir hematologinis analizatoriai, instrumentai peties artroskopijai, komponentai ir įrankiai kelio artroskopijai, jėgos instrumentas, operacinis siurblys, šeiverio blokas. Projekto įgyvendinimo metu buvo aptartas aktualios pasienio viešųjų paslaugų teikimo problemos ir galimybės, bendri veiksmai ir patirties pasidalinimas. Projektas įgyvendinamas su visuomenės sveikatos priežiūros centru Seinuose (Lenkijos Respublika). Projekto tikslinė grupė: pasienio bendruomenių nariai, savivaldybės. Projekto trukmė 16 mėnesių, projekto biudžetas 417453,39 eurais, investicijų dalis, tenkanti Lazdijų ligoninei 178994,04 euro. Projekto tikslas: Tarpvalstybinio bendradarbiavimo rėmimas, siekiant labiau integruoto, kokybiško ir lengvai prieinamo sveikatos paslaugų teikimo pasienio regione. Pagerinti socialinių ir sveikatos paslaugų prieinamumą gyventojams abiejose sienos pusėse, kovojant su socialine atskirtimi ir skurdu. Investicijos į socialinių paslaugų ir sveikatos priežiūros infrastruktūrą, skirtą naudoti abiejose sienos pusėse, bendrieji mokymai pažeidžiamoms grupėms, siekiant sustiprinti jų motyvaciją ir gebėjimą aktyviai dalyvauti socialinėse ir ekonominėse veiklose.

Įstaiga kaip partneris dalyvauja projekte „Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas VšĮ VUL Santaros klinikose“. Šio projekto lėšomis įsigyta plaučių ventiliacijos aparatas, kurio vertė 19698,80 eurų. Ir VšĮ VUL Santaros klinikos perdavė narkozės aparatą kurio vertė 34848 eurais. Jis perduotas panaudos naudoti pagal panaudos sutartį.

ĮSTAIGOS DALININKAI

VšĮ „Lazdijų ligoninė“ dalininkas, jo įnašo vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje:

Eil. Nr.	Dalininko pavadinimas	Įnašo vertė 2021 m. sausio 1 d.	Įnašo vertė 2021 m. gruodžio 31 d.

1	Lazdijų rajono savivaldybė	320645,90 Eur	320645,90 Eur
----------	-----------------------------------	----------------------	----------------------

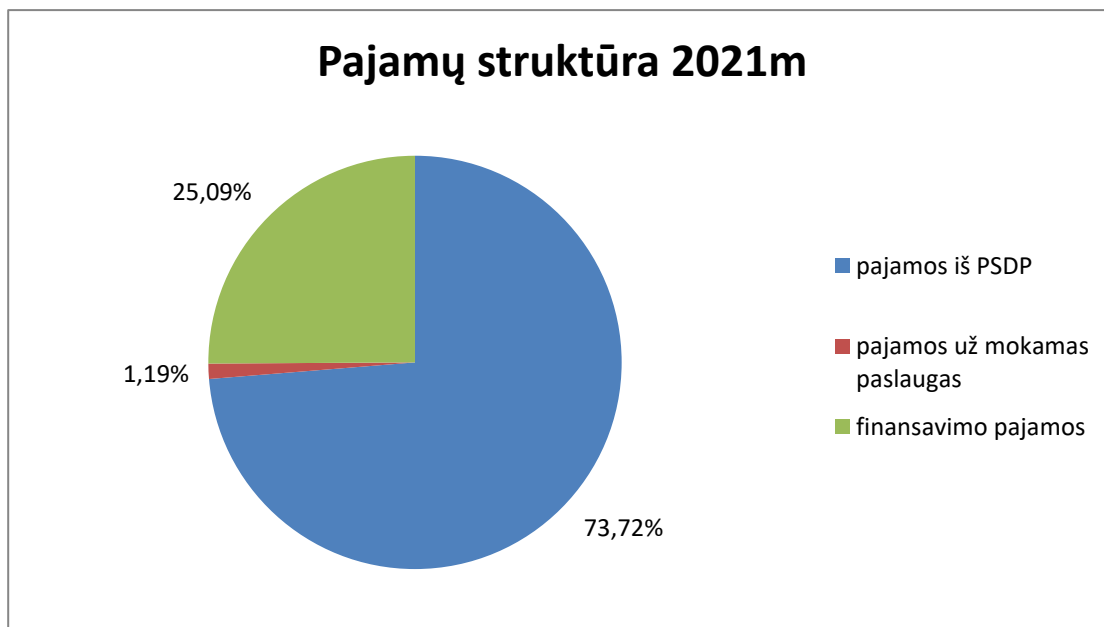
ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI

Pagrindinės veiklos pajamos gaunamos pagal sutartį su Vilniaus teritorine ligonių kasomis. Nuo 2021m. pakeista sutarčių sudarymo tvarka. Sutartis, už suteiktų paslaugų apmokėjimą visiems Lietuvos gyventojams ir užsieniečiams, sudaroma tik su Vilniaus TLK. Visi Lietuvos gyventojai ir užsieniečiai noriai naudojami įstaigos teikiamomis mokamomis fizioterapijos paslaugomis.

Pateikiama pagrindinės veiklos pajamų struktūra per finansinius metus ir palyginimas su 2020 metais.

Eil. Nr.	Pajamos	2020metai (EUR)	2021metai (EUR)	Padidėjimas+ Sumažėjimas- (EUR)	2021 metų pajamų struktūra procentais nuo visų pajamų
1	Už suteiktos paslaugos iš PSDF	3221663,28	3325290,19	+103626,91	73,72%
	Tame skaičiuje:				
	Vilniaus TLK	3070423,84	3325290,19	+254866,35	
	Kauno TLK	147755,45		-147755,45	
	Panevėžio TLK	3009,10		-3009,10	
	Šiaulių TLK	160,78		-160,78	
	Klaipėdos TLK	314,11		-314,11	
2	Pajamos už mokamas paslaugas	48987,10	53654,60	+4667,50	1,19%
	Tame skaičiuje :				

	Uždirtos pajamos pagal sutartis su kitomis ASPĮ	41455,24	31462,84	-9992,40	
	Uždirtos pajamos iš fizinių asmenų	7531,86	22191,76	+14659,90	
3	Finansavimo pajamos	276324,11	1131676,85	+855352,74	25,09%
	Tame skaičiuje :				
	Finansavimo pajamos (ES fondai)	13921,54	146642,69	+132721,15	
	Finansavimo pajamos (VB fondai)	36238,87	255563,87	+21932,00	
	Iš savivaldybės biudžeto	113617,17	563581,77	+449964,60	
	Pajamos iš kitų finansavimo šaltinių(parama)	112546,53	165888,52	+53341,99	
4	Palūkanų pajamos		19,78		
	Iš viso:	3546974,49	4510641,42	+963666,93	100%



Pajamų pagal grupes ir šaltinius pokyčio analizė 2020-2021 metais

Pajamų grupės ir šaltiniai	2020 m.	2020 m, %	2021 m.	2021m, %	<i>Pokytis, (+ padidėjimas, - sumažėjimas)</i>	Procentinis pokytis
Pagrindinės veiklos pajamos:	3270650,38	92,21	3378944,79	74,91	+108294,41	+3,31
Medicininų paslaugos pajamos iš PSDF	3221663,28	90,83	3325290,19	73,72	+103626,91	+3,22
Mokamų medicininių paslaugos pajamos	48987,10	1,38	53654,60	1,19	+4667,50	+9,52
Finansavimo pajamos:	276324,11	7,79	1131676,85	25,09	+855352,74	+309,55
Finansavimo pajamos (ES fondai) iš jų:	13921,54	0,39	146642,69	3,25	+132721,15	
nepiniginiam turtui	13921,54	0,39	114293,31	2,53	+100371,77	
kitoms išlaidoms kompensuoti	0	0	32349,38	0,72	+32349,38	
Finansavimo pajamos (valstybės biudžetas) iš jų:	36238,87	1,02	255563,87	5,66	+219325,00	
nepiniginiam turtui	32112,50	0,9	117311,13	2,60	+85198,63	
kitoms išlaidoms kompensuoti	4126,37	0,12	138252,74	3,06	+134126,37	
Finansavimo pajamos (savivaldybės biudžeto) iš jų:	113617,17	3,2	563581,77	12,49	+449964,60	
nepiniginiam turtui	4001,15	0,11	429942,60	9,53	+425941,45	
kitoms išlaidoms kompensuoti	109616,02	3,09	133639,17	2,96	+24023,15	
Iš kitų šaltinių (t. sk. parama - labdara)	112546,53	3,18	165888,52	3,68	+53341,99	
nepiniginiam turtui	22709,36	0,64	9815,75	0,22	-12893,61	
kitoms išlaidoms kompensuoti	89837,17	2,54	156072,77	3,46	+66235,60	
VISO PAJAMŲ:	3546974,49	100%	4510641,42	100%	+963666,93	+27,17

2021 metais padidėjo pajamos už paslaugas iš PSDF 3,22 procentais, mokamų paslaugų pajamos padidėjo 9,52 procentais. Finansavimo pajamos padidėjo daugiau negu tris kartus. Vykdomų projektinių veiklų finansavimo pajamos (43437,62 eurai), dėl COVID-19 ligos darbo užmokesčio padidinimui finansavimo skyrimas: iš privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšų (155836,54 eurai) ir iš valstybės biudžeto (127400,73 eurai), finansavimo skyrimas iš Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto (gydytojų transporto išlaidoms kompensuoti-33639,17 eurai ir 100000 eurų vaikų skyriaus išlaikymo išlaidoms).

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2006-02-14. sprendimu Nr. 5TS-1098 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2005 metų gruodžio 6 d. sprendimo Nr.5TS-992 „Dėl kitų Lazdijų rajono savivaldybės remiamų sveikatos priežiūros paslaugų sąrašo, jų teikimo ir apmokėjimo tvarkos pakeitimo“, savivaldybė įsipareigoja iš savivaldybės biudžeto skirti lėšas dviejų papildomų lovų išlaikymui - sunkiai sergantiems, beglobiams, neturintiems socialinio draudimo garantijų, viršijusiems loviadienių skaičių (120 dienų) ligonių palaikomajam gydymui ir slaugai, pagal socialinių paslaugų skyrimo komisijos nukreipimus. Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gruodžio 25 d. sprendimu Nr. 5TS-218, slaugos ir palaikomojo gydymo lovos finansuojamos 37 Eur už loviadienį. Už šias paslaugas per 2021 m. gauta 1036 Eur pajamų iš savivaldybės biudžeto. 2020 metai už šias paslaugas įsisavinta už 777 eurų.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2021m. vasario 12 d. sprendimu Nr. 5TS-639 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ skirta 140000 eurų iš jų: 100000 eurų vaikų ligų poskyrio darbo užmokesčio išlaidoms padengti, (panaudota -100000 eurų), 40000 eurų atvykstančių gydytojų kelionės išlaidoms kompensuoti (panaudota -33639,17 eurai). Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019m. liepos 26 d. sprendimu Nr. 5TS-87 „Dėl pritarimo teikti projekto „Saulės fotovoltinės elektrinės įdiegimas VšĮ“Lazdijų ligoninė“ paraišką ir jo dalinio finansavimo, skirta 14967,20 eurų „Atsinaujinančių energijos šaltinių (saulės elektrinės) diegimas VšĮ“Lazdijų ligoninė“ finansuoti.

Pagal LR labdaros ir paramos įstatymą buvo gauta 866,25EUR (1,2% gyventojų pajamų mokesčio). Šios lėšos laikomos atskiroje banko sąskaitoje.

Medicininės veiklos rodikliai

2021 metais gydyta 1973 ligoniai, tai yra 693 ligoniais mažiau negu 2020 metais.

VšĮ „Lazdijų ligoninė“ stacionaro veiklos rodikliai per paskutinius 3 metus

Pavadinimas	2019m.	2020m.	2021 m.
Lovų skaičius (metų vidurkis), t.sk.slaugos lovų (metų vidurkis)	108 46	108 46	108
Atvykusių ligonių skaičius	2475	1783	2196
Išrašytų ir mirusių ligonių skaičius	2476	1793	1975
Lovadienių skaičius	27046	19856	19968
Lovos funkcionavimas	250,43	183,86	185,0
Lovos apyvarta	22,93	16,6	17,0
Vidutinis gulėjimo laikas	10,92	11,1	11,0
Letališkumas	6,0	8,9	9,3

Rodikliai pagal skyrius 2021 metais

Paslaugų profilio pavadinimas	Išrašytų ligonių skaičius	Lovų skaičius	Vidutinė gulėjimo trukmė dienomis	Lovos užimtumas dienomis	Lovos apyvarta
Terapija	727	40	8,72	158,5	18,2
Pediatrija	18	4	3,89	17,5	17,5
Chirurgija, traumatologija	640	15	4,2	178,1	42,7
Reanimacija ir intensyvi terapija	73	3	2,3	55,7	24,4
Palaikomojo gydymo ir slaugos	369	46	29,1	233,1	8,1
Geriatrijos	-	-	-	-	-

Ligoninės veiklos rodikliai pagal vidutinę gulėjimo trukmę yra artimi SAM nustatytiems reikalaujamiems rodikliams.

Matome nedidelį stacionare gydytų ligonių skaičiaus padidėjimą, kuris yra sąlygotas Covid – 19 ligos sukeltos infekcijos, karantino laikotarpio. Stebimas ir nedidelis ambulatoriškai teikiamų paslaugų skaičiaus padidėjimas. Šie rodikliai atitinka LR SAM nustatytus.

Ambulatorinės paslaugos

Paslaugų rūšis pagal specialistus	2019m.		2020m.		2021m.	
	Apsilankymai	Konsultacijos	Apsilankymai	Konsultacijos	Apsilankymai	Konsultacijos
Akušerijos ginekologijos	23	21	-	-	-	-
Chirurgijos	350	319	313	253	585	485

Dermatovenerologas	793	685	519	480	-	-
Anestez. reanimatolog.	125	124	105	104	200	198
Fiz.medicinos ir reabilitacijos gydytojas	9141	8582	3738	3696	3647	2520
Echoskopuotojas	3863	3843	2789	2767	3314	3296
Endoskopuotojas	720	705	508	496	597	574
Vaikų neurologija	44	41	-	-	-	-
Klinikos fiziologas	401	397	227	224	244	231
Neurologas	1950	1568	1580	1156	1934	1088
Oftalmologas	2652	2132	1498	1293	2005	1464
Ortopedas traumatologas	2530	1746	1880	1416	2380	1584
Otorinolaringologas	1268	1035	787	657	936	759
Radiologas	12671	9096	9260	6413	10945	7003
Urologas	360	287	717	615	817	706
Kardiologas	90	90	588	479	599	461
Vaikų kardiologas	-	-	-	-	-	-
Vaikų ligų gydytojas	420	408	163	163	58	58
Vidaus ligų gydytojas	673	622	513	506	376	330
Gastroenterologas	7	7	2	2	2	2
Endokrinologas	1749	1152	1244	784	1750	1001
Pulmonologas	284	240	187	174	305	280
Dienos stacionaras	134	133	33	33	8	8
Skubi pagalba (Priėmimo sk)	1789	1767	1628	1619	1461	1461

Stebėjimo paslaugos (Priėmimo sk)	1233	1233	903	903	1152	1150
Programinės paslaugos	35	22	79	53	65	65
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	26	22	48	47	81	81
Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos	2028	2028	1172	1172	3240	3200
Logopedo paslaugos	146	102	-	-	-	-
debetos slaugos paslaugos	16	16	-	-	-	-
Iš viso	45521	38423	30485	25509	36701	28005

Stacionariųjų dienos chirurgijos paslaugų suteikta 318 paslaugos tai yra 10 paslaugomis daugiau negu praėjusiais metais.

Apibendrinant įstaigos stacionarinės veiklos rodiklius, galima teigti, kad mūsų ligoninėje restruktūrizavimo kryptys įgyvendinamos pakankamai sėkmingai: įvertinus tai, kad COVID – 19 pandemijos poveikis tęsiasi nuo 2021 metų sausio mėnesio, paslaugos yra teikiamos mažesne nei 80 % apimtimi.

Vertinant stacionariųjų lovų funkcionavimo rodiklius, reikia pripažinti, kad jie nepakankami, tad atsiranda poreikis keisti stacionaro struktūrą, perskirstant esamų lovų skaičių, dar didinti slaugos lovų skaičių, siekiant optimizuoti PSDF biudžeto lėšų, gaunamų už stacionarines paslaugas panaudojimą.

ĮSTAIGOS ĮSIGYTAS IR PERLEISTAS ILGALAIKIS TURTAS

Per 2021 metus įstaiga įsigijo ilgalaikio turto už 238470,99 Eur o nurašė susidėvėjusio, nepataisomo ilgalaikio turto už 124515,40 Eur. Padidinta Lazdijų rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančio,

viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ turto patikėjimo teise valdomo, nekilnojamo turto pastato-ligoninės, esančio Lazdijuose, Kauno g. 8 unikalus Nr.5993-6000-31010, įsigijimo vertė atliktomis remonto darbų išlaidomis -299788,10 Eur. Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą iš projektinių lėšų 72418,50 eurų.

ĮSTAIGOS SĄNAUDOS

Pateikiame pagrindinės veikos sąnaudų, pagal išlaidų straipsnius struktūrą, palyginimus su 2020 metais.

Eil. Nr.	Sąnaudų straipsniai	2020m. Eur.	2020m, %	2021m. Eur.	2021 m, %	Skirtumas (+ -) EUR	Procentinis pokytis
1	Darbo užmokesčio	2827964,00	78,71	3138718,28	68,11%	+310754,28	+10,99%
2	Socialinio draudimo įmokų	50257,96	1,40	55877,61	1,21%	+5619,65	+11,18%
3	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	39355,03	1,10	679352,48	14,74%	+639997,45	+1626%
4	Komunalinių paslaugų ir ryšių iš jų:	124641,87	3,47	137762,94	3,00%	+13121,07	+10,53
	<i>Šildymo sąnaudos</i>	<i>43370,17</i>		<i>60118,12</i>			
	<i>Elektros energijos sąnaudos</i>	<i>31100,27</i>		<i>29411,69</i>			
	<i>Vandentiekio ir kanalizacijos sąnaudos</i>	<i>13309,68</i>		<i>14557,91</i>			
	<i>Ryšių paslaugų sąnaudos</i>	<i>4170,97</i>		<i>4245,40</i>			
	<i>Skalbimo sąnaudos</i>	<i>24657,16</i>		<i>19720,21</i>			
	<i>Atliekų tvarkymo sąnaudos</i>	<i>3198,36</i>		<i>3209,11</i>			

	<i>Kitų komunalinių paslaugų sąnaudos</i>	4835,56		6500,50			
5	Komandiruočių sąnaudos	0,00				0,00	
6	Transporto	18711,86	0,52	17709,42	0,38%	-1002,44	+45,07
7	Kvalifikacijos kėlimo	1205,45	0,03	8427,50	0,18%	+7222,05	+4,39
8	Paprastojo remonto	351,25	0,01	9075	0,20%	+8723,75	+2484
9	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	170,94	0,01	555,09	0,01%	+384,15	+95,67
10	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina iš jų:	383493,57	10,67	399286,54	8,66%	+15792,97	+15,39
	<i>Medžiagų sąnaudos</i>	25847,66		27241,43			
	<i>Medikamentų sąnaudos</i>	300206,71		323695,05			
	<i>Maisto produktų sąnaudos</i>	42136,52		40230,20			
	<i>Trumpalaikio turto sąnaudos</i>	15302,68		8119,86			
11	Kitų paslaugų	138027,16	3,84	108715,19	2,36%	-29311,97	+12,31
12	Kitos	8648,13	0,24	52732,92	1,15%	+44084,79	-15,64
	Iš viso:	3592827,22	+100	4608212,97	100%	+1015385,75	+28,26

Palyginus su 2020 metais matome, kad pagrindinės veiklos pajamos už teikiamas paslaugas padidėjo 3,31% . Sąnaudos padidėjo 27,17%. Ligoninės sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį 4608212,97 eurų, t.sk. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos -3194595,89 eurai, kas sudarė 69,32 % nuo visų sąnaudų dalies. Tai ir sudaro didžiausią dalį sąnaudų struktūroje. Darbo užmokesčio sąnaudos palyginti su 2020 m. padidėjo **316373,93** eurų. Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. lapkričio 5 d. įsakymu Nr. V-2483 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso

infekcijos) kompensavimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimu, bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. birželio 30 d. įsakymu Nr. V-1515 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 29 d. įsakymo Nr. V-2426 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ išmokėti priedai darbuotojams 278692,57 eurų.

Dėl padidėjusio darbo užmokesčio vidurkio žymiai išaugo ir priskaitymai į atostogų rezervą. Į atostogų rezervą metų pabaigoje priskaityta 34620,95 eurais. Išlaidos medikamentams ir medicininėms priemonėms padidėjo 23488,34 eurais, dėl apsaugos priemonių kovai su COVID-19 liga išsigijimo. Transporto sąnaudos palyginus su praeitais metais padidėjo 45 %, dėl COVID-19 ligos tyrimų pristatymo į laboratorijas. Perėmus ilgalaikį turta (Lazdijų rajono savivaldybės nuosavybės teise priklausantį), į viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ balansą, patikėjimo teise valdyti, išaugo ilgalaikio turto ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos. Kitų išlaidų straipsnis padidėjo 44084,79 eurais, dėl išmokų pagal teismo spendimus.

2021 m finansinis rezultatas deficitas -99553,17 eurais.

Pateikiamas darbo užmokesčio palyginimas pagal svarbiausias darbuotojų kategorijas

Eil. Nr.	Kategorijos	2020 metai	2021 metai	Skirtumas (+ -) Eur	Padidėjimo procentas
1	Gydytojai	973740,30	1099421,62	+125681,32	12,91
2	Slaugos specialistai	1221820,04	1338724,20	+116904,16	9,57
3	Pagalbinis personalas	553939,87	601908,79	+47968,92	8,66
4	Administracija	78463,79	70929,69	-7534,10	-9,60
	Iš viso:	2827964	3110984,30	+283020,30	10,01

ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS

Darbuotojų kaitos rodiklis 2021-12-31

Rodiklis	Darbuotojų skaičius
Atleistų darbuotojų skaičius (A)	30
Priimtų darbuotojų skaičius (P)	24
Darbuotojų skaičius paskutinę darbo dieną (S)	203
Darbuotojų kaitos rodiklis	$(A+P)/2/S*100\%=(30+24)/2/203*100\%=$ <u>13,30%</u>

Darbuotojų skaičiaus pokytis 2021 m.

Eil. Nr.	Darbuotojų kategorijos	Užimtų etatų skaičius		Pagrindinėse pareigose dirbantys asmenys		Antraeilėse pareigose dirbantys asmenys		Iš viso darbuotojų:	
		2020.01.01	2021.12.31	2020.12.31	2021.12.31	2020.12.31	2021.12.31	2020.12.31	2021.12.31
1.	Gydytojai	30,475	26,45	18	15	33	31	51	46
2.	Vidurinis medicinos personalas	90,6	87,53	82	81	5	4	87	85
3.	Pagalbinis medicinos personalas	29	32,10	30	-	-	-	30	31
4.	Administracijos – ūkio personalas	35,875	35,875	36	36	5	5	41	41

Vidutinis darbuotojų skaičius 2019-2021 metais

Personalas	2019m.*	2020 m.*	2021m.*	Faktinis darbuotojų skaičius 2021.12.31.
Gydytojai	53	52	50	46
Slaugytojai ir specialistai	90	90	85	85
Kitas personalas	74	68	70	72
Viso	216	210	205	203

Metų pradžioje dirbo 209 darbuotojai. Per metus priimta 24 darbuotojai, atleista 30 darbuotojas. Darbuotojų skaičius metų pabaigoje 203.

Darbuotojai pagal amžiaus grupes

2021-12-31

Eil. Nr.	Pareigybės	Iki 40 metų	41-50m.	51-60m.	Virš 60 metų	Viso
1	Gydytojai	18	5	10	13	46
2	Bendrosios praktikos slaugyt.	5	11	34	11	61
3	Radiologijos kabinetas		1	4		5
4	Klinikinė laboratorija		1	4	1	6
5	FMR darbuotojos	6	1	5	1	13
6	Slaugytojų padėjėjos	2	9	18	2	31
7	Bendrasis personalas	2	5	4	5	16
8	Ūkio dalis	6	6	5	8	25
	Viso					
	Procentais	19,2%	19,2%	41,4%	20,02%	100%

Iš pateiktų duomenų matome, kad darbuotojų sudėtyje vyrauja vyresnio amžiaus darbuotojų. Tai sudaro 61,6 procentus darbuotojų.

SIEKTINŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS

Siekiant suteikti sutartyse numatytas paslaugas, įsisavinti numatytas lėšas, gerinti gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą ir mirtingumą įstaiga stengėsi įgyvendinti 2021 metų VšĮ „Lazdijų ligoninė“ siektinas veiklos užduotis, jos patvirtintos 2021 m. rugpjūčio 30 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-1964 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“. 2021 m. vasario 25 d. viešoji įstaiga „Lazdijų ligoninė“ pateikė Lazdijų rajono savivaldybės merei raštą Nr. LLS-91 „LNSS viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinas reikšmes“.

Remiantis analize, galima teigti, įstaigos veikla turi būti nukreipta sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimui, pacientų lūkesčių tenkinimui, trūkstamo personalo pritraukimui ir motyvavimui dirbti įstaigoje.

Direktoriaus pavaduotojas medicinai, pavaduojantis direktorių

Vladimir Jelisejev